

FONDO DE EMPLEADOS COLSUBSIDIO INFORME DE GESTIÓN Y BALANCE SOCIAL 2023

La Junta Directiva y la Gerencia del FEC presentan a ustedes, el informe de gestión y el balance social del Fondo de Empleados de la Caja Colombiana de Subsidio Familiar Colsubsidio FEC en el ejercicio fiscal del año 2023. La Asamblea Ordinaria la conforman 113 Delegados elegidos a nivel nacional en representación de 14 zonas electorales en que se dividió el FEC, siendo su periodo de dos años, 2024 – 2025.

El informe de gestión estará centrado en mostrar a ustedes el trabajo continuo y decidido de nuestra Entidad solidaria en trabajadores asociados, vínculo común de asociación, ahorros de los asociados, servicio de crédito solidario, beneficios y subsidios del FEC y resultados del ejercicio, cuantificando el valor de la transferencia de beneficios que da cumplimiento al objeto social del Fondo de Empleados Colsubsidio.

TRABAJADORES ASOCIADOS

El FEC cerró el año 2023 con 24.574 asociados, un 30% más que hace 5 años. En el transcurso del año se vincularon 12.411 nuevos asociados y se retiraron 10.880 asociados, el 73% de estos retiros por desvinculación laboral de la Empresa que genera el vínculo de asociación, situación que refleja la rotación laboral en las empresas vinculadas, que impacta de manera significativa la cobertura del FEC, multiplicando nuestro esfuerzo por mantener indicadores de crecimiento positivos.

El FEC continúa al cierre del 2023, por número de asociados como el primer Fondo de Empleados en Bogotá y el segundo a nivel nacional.

Con nuestra estrategia de Afiliación Virtual a través de la página web, la consolidación de visitas presenciales en Empresas vinculadas y Dependencias de Colsubsidio y el trabajo con las Áreas de Gestión Humana de las empresas, logramos mejorar y facilitar la afiliación al Fondo de Empleados de una manera ágil, sin importar la ubicación geográfica del trabajador; hecho que nos permitió cerrar nuestra presencia nacional con asociados en 27 departamentos y 140 municipios incluida la ciudad de Bogotá D.C.

VÍNCULO COMÚN DE ASOCIACIÓN

En seguimiento de la ley 1391 de 2010, que señala que podrán ser asociados a los Fondos de Empleados “las personas que presten servicios a las empresas que generan el vínculo común de asociación independientemente de la forma de vinculación”, el FEC ha consolidado a lo largo de más de 10 años, una estrategia de fortalecimiento del modelo fondista, permitiendo que trabajadores de empresas afiliadas a Colsubsidio, previa la firma de un convenio de asociación entre la empresa y el FEC, puedan gozar y beneficiarse de nuestros servicios solidarios, vínculo común consagrado en los estatutos del FEC.

De esta manera cerramos el año 2023 con 49 empresas vinculadas, que cuentan con una planta de personal de 38.532 trabajadores sujetos de asociación, que como Colsubsidio consideran al FEC aliado estratégico en el bienestar social de sus trabajadores. Resaltamos la vinculación en el 2023 de las empresas:

INNOVA SCHOOLS – Colegios Colombianos: entidad educativa internacional con una planta de 350 trabajadores y los grupos empresariales IMC CARGO e IMPRESISTEM, que desarrollan actividades como agentes de carga internacional, logística, almacenaje y comercialización de productos de tecnología, con 786 trabajadores objeto de asociación.

Motivo de satisfacción para el FEC es contar con empresas vinculadas en casi todos los sectores de la economía del país, convenios que le permiten a los



trabajadores ser asociados al FEC y utilizar nuestro portafolio de servicios solidarios, diferente al que ofrecen empresas comerciales, financieras y cooperativas. Las Empresas vinculadas al FEC por sectores y número de asociados son las siguientes:

| SECTOR | ASOCIADOS | PARTICIPACIÓN |
|---|------------------|----------------------|
| Sector Cajas de Compensación Colsubsidio | 12.602 | 51% |
| Sector Transporte Consortio Express , E-Somos Alimentación SAS y Somos U | 2.831 | 12% |
| Sector Manufactura Ajover SAS, Carlos Nieto, Firmenich SA, Manufacturas Reymon SA, Prointimo, Protela SA y Viseg | 2.726 | 11% |
| Sector Servicios Anapoima Club Campestre, CET, Club Altos del Chicalá, Colegio Gimnasio del Norte, Colegios Colombianos SAS, FEC, Fundación Hospital San Carlos, Hotel Hilton Bogotá, Hotel Hilton Corferias, Hotel W, Grupo IMC, Grupo Impresistem, Instituto del Corazón de Bucaramanga, Itelca SA, La Pradera de Potosí Club, Mesa de Yeguas Conuntry Club, Moore Stephens, Notaria 1, Santiago Velez & Asociados, Pago Simple, Sophos Banking Solutions | 1.737 | 7% |
| Sector Financiero Credifamilia y Mibanco | 1.698 | 7% |
| Sector Comercio y Construcción Alfa Trading, Alsea, Automotores San Jorge, Constructora Capital, Derco Colombia, Promotora Vivendum, Redes Eléctricas , VR Ingeniería y Yanuba | 1.324 | 5% |
| Sector Agropecuario y Minero Agrícola Circasia SAS, Coquecol, Matina Flowers, Rosas Agua Clara y Vuelven SAS | 678 | 3% |
| Pensionados | 978 | 4% |
| TOTAL | 24.574 | 100% |

AHORRO DE LOS ASOCIADOS

Los trabajadores afiliados destinaron en el año 2023, en promedio el 5.7% de su salario como cuota mensual de ahorro, que representó ahorros descontados por nómina por \$41.332 millones y por ventanilla \$1.040 millones, recibidos por los asociados pensionados.

Las cuentas de ahorro de los asociados tradicional, a la vista y ahorro programado al 31 de diciembre ascendían a \$124.282 millones, que representa un crecimiento en los últimos 5 años del 66.5%.

El FEC premia el ahorro de los asociados al ofrecer los mejores intereses en cuentas de ahorro, en el 2023 abonó intereses por \$8.804 millones, más el monto abonado por el Aguinaldo Navideño que ascendió a \$1.113 millones. El servicio de ahorro del FEC, ofrece productos que generan una verdadera cultura del ahorro, medio eficaz en la construcción de valores como la solidaridad y confianza, que nos permiten alcanzar la meta de mejorar la calidad de vida de los trabajadores vinculados.

CRÉDITOS DE LOS ASOCIADOS

El total de la cartera del FEC está conformado por créditos otorgados a los asociados en desarrollo de nuestro objeto social. El valor de los créditos aprobados en el año 2023 ascendió a \$131.214 millones en 93.293 operaciones realizadas.

El Crédito FEC en el 2023, fue utilizado por el 66% de los asociados, resaltando que otorgamos en el año préstamos por \$65.180 millones, a asociados con ingresos menores a dos (2) Salarios Mínimos Legales Mensuales, es decir el 55% del total de la cartera colocada.

La tasa promedio de los créditos desembolsados en el 2023 fue del 15.6% N.A., tasa de interés muy por debajo del promedio del sector bancario, que se situó para créditos de consumo y de tarjetas de crédito entre el 20% y el 36% Anual.

Del total de créditos aprobados en el 2023, el 90.6%, es decir \$117.895 millones, fue tramitado por los asociados a través de nuestra OFICINA VIRTUAL en más de 84.500 operaciones, situación que resalta la transformación digital del FEC en los últimos años, acercando a todos los asociados a nuestros productos y servicios a nivel nacional.

TRANSFERENCIA DE BENEFICIOS A LOS ASOCIADOS

A través del **FONDO DE BIENESTAR**, conformado con recursos de los excedentes de cada ejercicio fiscal, el FEC desarrolla programas y servicios solidarios con subsidios efectivos, creando ventajas competitivas, que nos diferencia de otras organizaciones y entidades privadas que fundamentan sus objetivos en la generación de utilidades y rendimiento para sus dueños o accionistas, mientras que el Fondo de Empleados Colsubsidio, es una Entidad sin ánimo de lucro, vinculada al sector de la Economía Solidaria, que trabaja por el desarrollo integral de los asociados y sus familias con principios de solidaridad y ayuda mutua, para mejorar sus condiciones de vida en el entorno laboral, familiar y social.

El monto de los recursos utilizados por el fondo de bienestar para atender estos servicios y beneficios en el año 2023 ascendió a \$3.841 millones, en donde resaltamos los siguientes programas y actividades:

Mejores tarifas y subsidio en programas de recreación.

El FEC cuenta con los mejores convenios, planes y actividades en Parques, Salas de cine a nivel nacional, Teatros, Gimnasios y Clubes Colsubsidio. Los asociados al FEC en el 2023 al utilizar estos servicios se beneficiaron de nuestras tarifas y subsidios permanentes. Al terminar el año, 8.430 asociados realizaron créditos por \$2.818 millones, obteniendo un ahorro por negociación en tarifas y subsidio del FEC

del 40% que representa un ahorro cercano a \$1.945 millones. El convenio con PISCILAGO, fue utilizado por 3.050 asociados, que adquirieron 21.984 pasaportes de ingreso al parque con almuerzo y refrigerio incluido, por valor de \$1.146 millones y un subsidio permanente del 8.5% otorgado por el FEC en el valor del pasaporte, que representó un ahorro adicional para los asociados de \$110 millones en el año anterior.

Previsión exequial.

Programa solidario del FEC con respaldo de los Olivos, que ampara al asociado y todo su grupo familiar con una población beneficiaria superior a 110.000 personas. El valor de la póliza exequial colectiva en el 2023, ascendió a \$1.309 millones, de los cuales el FEC subsidió \$595 millones, que corresponde al 45% de su valor total. En el transcurso del año, fueron prestados por los Olivos a nivel nacional, 180 servicios.

FODES.

EL Fondo de Desarrollo Empresarial Solidario FEC, busca crear, fortalecer e incentivar proyectos **de emprendimiento y generar espacios de capacitación y liderazgo entre los asociados.** En 2023 el FODES desarrolló las siguientes actividades:



1. **Talleres Virtuales.** El FEC realizó dos talleres virtuales, con el objetivo de compartir con los participantes herramientas psicológicas y prácticas para el buen manejo de las finanzas personales. El tema elegido fue: ***“Finanzas personales y economía del comportamiento”***, jornadas llevadas a cabo en el mes de octubre, con la participación de 387 asociados.
2. **Evento para Asociados pensionados y asociados promotores de los servicios del FEC en sus empresas.** El 7 de diciembre en el Centro Empresarial el Cubo, con la participación de 393 asociados, se llevó a cabo el segundo gran encuentro de asociados, con el objetivo de participar en un taller formativo y de autoayuda con la charla central ***“Mi vida de otra manera”*** realizada por Alberto José Linero, periodista, escritor, docente y conferencista internacional, además de otras actividades de integración, disfrutar el reencuentro con compañeros de trabajo y compartir un show musical preparado especialmente para el evento.

Las actividades desarrolladas por el FODES en el 2023 tuvieron un costo total de \$69.359.850 y se beneficiaron 780 asociados, con un valor promedio por participante de \$88.922 con cargo al Fondo de Desarrollo Empresarial.

Programa para los hijos de los asociados.

En octubre el FEC celebró su tradicional jornada infantil, enviando como regalo 9.034 combos de KFC, para los hijos menores de 14 años de asociados que inscribieron previamente a los niños. La actividad tuvo un costo de \$159 millones.

Programa Aguinaldo 2023 FEC.

Además de reconocer los más altos intereses en los Cuentas de ahorro, el Aguinaldo Navideño FEC es una manera de premiar la constancia y cultura del ahorro de los asociados. El FEC abona en la cuenta de cada asociado, en la época de navidad, un porcentaje del saldo de sus ahorros permanentes a 30 de noviembre. Para el 2023 el porcentaje fue del 1.25%. La actividad representó un abono total de \$1.113 millones en las cuentas de ahorro de los asociados.

Programa regalos en navidad 2023.

El FEC diseñó el programa regalos en navidad, con un catálogo virtual de productos personales y para el hogar de óptima calidad y un procedimiento virtual para escoger el obsequio, con el objetivo de premiar a los asociados que utilizan nuestro servicio de crédito en los últimos meses del año.

El resultado alcanzado en el 2023 cumplió este objetivo, 7.500 asociados se beneficiaron del programa y sus regalos fueron enviados por mensajería especializada a nivel nacional sin ningún costo o reclamados en la Sede del FEC. El programa tuvo un valor de \$1.078 millones, que significa en promedio \$144.000, por cada obsequio entregado.

Primer Gran Mega Concierto de los Fondos de Empleados

En el mes de diciembre el FEC se vinculó a esta actividad organizada por ANALFE, Asociación Nacional de Fondos de Empleados, cuyo objetivo fue ofrecer a los asociados, la oportunidad de disfrutar en compañía de la familia y amigos, un gran concierto en el Coliseo MEDPLUS, con las mejores tarifas, subsidio del FEC y reconocidos artistas como Peter Manjarrés, Pipe Bueno, Paola Jara y Marbelle, entre otros.

250 asociados del FEC, asistieron y se beneficiaron de esta actividad, los cuales adquirieron 540 boletas al concierto, por valor de \$84.100.000 y un subsidio del FEC de \$8.550.000.

Al cuantificar y monetizar la **TRANSFERENCIA DE BENEFICIOS** por los productos, servicios, actividades y eventos ofrecidos a los asociados en el año 2023; teniendo en cuenta factores como menores tasas de interés en todas las modalidades y líneas de crédito FEC, programas exclusivos como la actividad de los niños, el aguinaldo, los regalos de navidad y el programa FODES, mejores tarifas en convenios por negociación directa del FEC y subsidios en la póliza exequial y en la boletería en convenios de recreación, el valor de esta transferencia de beneficios a los asociados, asciende a más de \$16.400 millones en el año 2023.

El FEC adquirió el compromiso el año anterior de entregar un extracto individual que cuantifique anualmente la transferencia de estos beneficios, para crear conciencia

solidaria y que cada asociado conozca en detalle cómo el FEC contribuye a su bienestar y al de su familia, extracto que estará disponible a partir del segundo trimestre del presente año.

RESULTADOS DEL EJERCICIO

- Los activos totales del FEC, se situaron el 31 de diciembre de 2023 en \$152.145 millones, que representa un incremento del 9.3% en relación con el año 2022.

- Del total de los activos, el 70.25%, es decir \$106.889 millones, corresponde a préstamos otorgados a los asociados, situación que demuestra el cumplimiento de nuestro objeto social, con un portafolio de crédito amplio que responde a sus necesidades y cercano a los asociados, generando experiencias de valor en términos de tasas de interés, las cuales son más bajas en comparación con las ofrecidas por el sector financiero, cooperativo y de las secciones de crédito de las cajas de compensación.

- Las inversiones y el disponible, cerraron el año con un monto de \$41.278 millones, representando ingresos no operacionales para el FEC por \$4.562 millones en el 2023, que significa un crecimiento en ingresos no operacionales del 61% frente al año 2022.

- Los ingresos totales del FEC se situaron en el 2023 en \$19.820 millones, que representa un crecimiento del 28.6% en relación con el año anterior. La utilización de estos ingresos fue la siguiente: GASTOS GENERALES: \$5.546 millones, que

corresponde al 28% del total de los ingresos; RECONOCIMIENTO DE INTERESES A LOS ASOCIADOS: \$8.804 millones, que significa el 44.4% del monto de los ingresos y EXCEDENTES DEL EJERCICIO: \$5.470 millones, que corresponde al 27.6% del total de ingresos. Significa lo anterior que el FEC retornó a los asociados, por reconocimiento de intereses y excedentes del ejercicio, el 72% de sus ingresos, que demuestra claramente la labor social del FEC en beneficio de los asociados y familias.

- El patrimonio del Fondo de Empleados ascendió al 31 de diciembre de 2023 a \$42.837 millones que significa un crecimiento del 12.8% respecto al año 2022.
- Al cierre del ejercicio del 2023, el FEC presenta unos excedentes operacionales de \$5.470 millones, que representa un crecimiento del 43.1% frente al año 2022, gran esfuerzo de la administración del FEC al generar un resultado positivo en el ejercicio fiscal del año anterior, distribución de excedentes que ordenará esta Asamblea en el desarrollo del orden del día.

Al terminar la presentación del Balance Social, queremos expresar nuestra gratitud a los asociados que ustedes representan en esta Asamblea, a los directivos de Colsubsidio y de las Empresas que generan el vínculo de asociación. El respaldo, compromiso, identidad, fidelidad y preferencia, con los programas y servicios del FONDO DE EMPLEADOS COLSUBSIDIO hacen posible el crecimiento y fortalecimiento de nuestra Entidad Solidaria y la convierten en un referente en el sector empresarial del país. Tenemos el convencimiento que El FEC es un apoyo

solidario indispensable de los trabajadores asociados y que JUNTOS AVANZAMOS MEJOR, con la certeza de un mejor mañana a pesar de las dificultades actuales en el entorno global y nacional, y que nuestro Modelo Fondista trabajará siempre y en forma exclusiva en beneficio de todos los trabajadores asociados. Esperamos que este trabajo y compromiso sea valorado y apoyado por el gobierno nacional en cabeza de la Superintendencia de la Economía Solidaria. Gracias a los miembros de la Junta Directiva, al Comité de Control Social, a la Revisoría Fiscal y a los trabajadores del FEC, por su labor, apoyo y compromiso.

Finalmente, adjunto al presente informe de gestión se encuentra el balance del ejercicio correspondiente al cierre de diciembre 31 de 2023, al igual que sus respectivas notas a los estados financieros, junto con los documentos señalados en el artículo 446 del Código de Comercio. En cuanto a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, el FEC actúa conforme y en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 603 de 2000. Así mismo, se ha dado cumplimiento a las afirmaciones de los estados financieros de acuerdo con lo establecido en el artículo 57 del decreto 2649 de 1993. Por último, en cumplimiento de lo señalado en el párrafo 2 del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, el FEC no obstaculizó la libre circulación de las facturas emitidas por sus vendedores o proveedores.

Bogotá, D.C, marzo 21 de 2024.

De los señores Delegados,

CARLOS AUGUSTO SUÁREZ ACEVEDO
Gerente General



El anterior informe fue presentado y aprobado por la Junta Directiva en reunión celebrada el día 28 de febrero de 2024, para así presentarlo a consideración de la asamblea Delegados a celebrarse el 21 de marzo de 2024:

| PRINCIPALES |
|--------------------|
| |
| |
| |
| |
| |

A TODOS MUCHAS GRACIAS.