



FONDO
DE EMPLEADOS
COLSUBSIDIO

INFORME DE GESTIÓN JUNTA DIRECTIVA Y GERENCIA Y BALANCE SOCIAL FEC

— 2024 —



FONDO DE EMPLEADOS COLSUBSIDIO INFORME DE GESTIÓN JUNTA DIRECTIVA Y GERENCIA Y BALANCE SOCIAL FEC 2024

INFORME DE GESTIÓN

La Junta Directiva y la Gerencia del FEC presentan a la ASAMBLEA ORDINARIA DE DELEGADOS el informe de gestión y el balance social del Fondo de Empleados Colsubsidio FEC en el ejercicio fiscal del año 2024. Asamblea Ordinaria conformada por Delegados elegidos a nivel nacional en representación de 14 zonas electorales en que se dividió el FEC, para el periodo 2024 – 2025.

El informe de gestión estará centrado en los siguientes temas: **VAMOS JUNTOS**, estrategia relacionada con la base social y su permanente crecimiento en empresas vinculadas y número de asociados, que nos convierte en uno de los fondos de empleados líder del sector, con mayor número de asociados e indicadores de crecimiento permanentes, al desarrollar una política de asociación contemplada en nuestros estatutos, acorde con la realidad del país, generando bienestar y calidad de vida en los trabajadores afiliados; **SERVICIOS SOLIDARIOS**, que cambian y transforman la vida de los asociados y sus familias, mediante programas sociales de ahorro, crédito y beneficios, cercanos a todos, oportunos y virtuales; **TRANSFERENCIA DE BENEFICIOS**, ADN y esencia del FEC, real diferenciador con entidades financieras y comerciales, socializando la riqueza entre todos los

asociados y Nuestro FONDO EN CIFRAS, con los principales indicadores financieros y sociales y su crecimiento en el último año que nos convierte en una Entidad de primer nivel, referente del sector de la economía solidaria a nivel nacional.

VAMOS JUNTOS

El FEC cerró el año 2024 con 26.626 asociados, 24% más que hace 5 años y un 8.4% de crecimiento frente al año 2023. En el transcurso del año se vincularon 12.884 nuevos asociados y se retiraron 10.832 asociados, el 71% de estos retiros por desvinculación laboral de la Empresa que genera el vínculo de asociación, situación que refleja la rotación laboral en las empresas vinculadas, que impacta la cobertura del FEC, multiplicando nuestro esfuerzo por mantener indicadores de crecimiento positivos. Debemos resaltar el crecimiento del FEC en número de asociados al finalizar el año, a pesar del cierre del servicio de mercadeo Colsubsidio que significó el retiro de 642 trabajadores asociados al FEC.

Continuamos al cierre del 2024, como el primer Fondo de Empleados en Bogotá y el segundo a nivel nacional por número de asociados.

Con nuestra estrategia de Afiliación Virtual a través de la página web, la consolidación de visitas presenciales en Empresas vinculadas y Dependencias de Colsubsidio y las campañas masivas de asociación en el segundo semestre del año, logramos mejorar y facilitar la afiliación al Fondo de Empleados de una manera ágil, sin importar la

ubicación geográfica del trabajador; hecho que nos permitió cerrar nuestra presencia nacional con asociados en 272 municipios en 29 departamentos de Colombia.

NUESTRO MODELO FONDISTA AL SERVICIO DE LOS TRABAJADORES

En seguimiento de la ley 1391 de 2010, que señala que podrán ser asociados a los Fondos de Empleados "las personas que presten servicios a las empresas que generan el vínculo común de asociación independientemente de la forma de vinculación", el FEC ha consolidado a lo largo de más de 10 años, una estrategia de fortalecimiento del modelo fondista, permitiendo que trabajadores de empresas afiliadas a Colsubsidio, previa la firma de un convenio de asociación entre la empresa y el FEC, puedan gozar y beneficiarse de nuestros servicios solidarios, vínculo común consagrado en los estatutos del FEC y reconocido por la Superintendencia de la Economía Solidaria al resolver un recurso de apelación interpuesto por el FEC en relación con el VÍNCULO COMÚN DE ASOCIACIÓN.

De esta manera cerramos el año 2024 con 60 empresas vinculadas, que cuentan con una planta de personal cercana a 38.200 trabajadores sujetos de asociación, que como Colsubsidio consideran al FEC aliado estratégico en el bienestar social de sus trabajadores. Resaltamos la vinculación en el 2024 de las empresas Proquinal, Silveragro, GyJ Ferreterías,

Organización Cárdenas, Jardines de Paz Grupo Merpes, IMEXHS y Rimab.

Motivo de satisfacción para el FEC es contar con empresas vinculadas en casi todos los sectores de la economía del país, convenios que le permiten a los trabajadores ser asociados al FEC y utilizar nuestro portafolio de servicios

solidarios, diferente al que ofrecen empresas comerciales, financieras y cooperativas. Las Empresas vinculadas al FEC por sectores y número de asociados son las siguientes:

SECTOR	ASOCIADOS	PARTICIPACIÓN
Sector Caja de Compensación Colsubsidio	11.751	44%
Sector Transporte Consortio Express , E-Somos Alimentación SAS y Somos U	4.072	15%
Sector Manufactura Ajover SAS, Carlos Nieto, Firmenich SA, Manufacturas Reymon SA, Prointimo, Protela SA, Viseg Y Proquinal	3.347	12%
Sector Servicios Anapaima Club Campestre, CET, Club Altos del Chicalá, Colegio Gimnasio del Norte, Colegios Colombianos SAS, FEC, Fundación Hospital San Carlos, Hotel Hilton Bogotá, Hotel Hilton Corferias, Hotel W, Grupo IMC, Grupo Impresistem, La Pradera de Potosí Club, Mesa de Yeguas Country Club, Moore Stephens, Notaria 1, Santiago Velez & Asociados, Pago Simple, Sophos Banking Solutions, Jardines de Paz, Rimab S.A., Imexhs SAS, Buk Col SAS,	2.100	9%
Sector Financiero Credifamilia y Mibanco	1.640	6%
Sector Comercio y Construcción Alfa Trading, Alsea, Itelca S.A., Constructora Capital, Derco Colombia, Promotora Vivendum, Redes Eléctricas , VR Ingeniería, Yanuba, GyJ Ferreterías, Organización Cardenas y grupo merpes	1.997	8%
Sector Agropecuario y Minero Agrícola Circasia SAS, Coquecol, Matina Flowers, Rosas Agua Clara y Vuelven SAS	605	2%
Pensionados	1.114	4%
TOTAL	26.626	100%



Nuestra Cultura del Ahorro

Los trabajadores afiliados destinaron en el año 2024, en promedio el 5.65% de su salario como cuota mensual de ahorro, que representó ahorros descontados por nómina de \$47.707 millones y por ventanilla \$1.324 millones, recibidos por los asociados pensionados, un 15.7% más que en el 2023.

Las cuentas de ahorro de los asociados tradicional, a la vista y ahorro programado al 31 de diciembre ascendían a \$139.475 millones, que representa un crecimiento en los últimos 5 años del 70.3%. y un 12.2% de incremento frente al año anterior.

El FEC premia el ahorro de los asociados al ofrecer los mejores intereses en cuentas de ahorro con una tasa efectiva cercana al 10% anual sobre los ahorros permanentes del asociado, que significó en el 2024 un abono de intereses por \$9.976 millones, más el monto abonado por el Aguinaldo Navideño que ascendió a \$1.264.8 millones. El servicio de ahorro del FEC, ofrece productos que generan una verdadera cultura del ahorro, medio eficaz en la construcción de valores como la solidaridad y confianza, que nos permiten alcanzar la meta de mejorar la calidad de vida de los trabajadores vinculados.



Crédito al Alcance de Todos

El total de la cartera del FEC está conformado por créditos otorgados a los asociados en desarrollo de nuestro objeto social. El valor de los créditos aprobados en el año 2024 ascendió a \$160.353 millones en 103.212 operaciones realizadas, que significa un crecimiento del 34.7% en los últimos 5 años y un incremento de 22% frente al 2023.

El Crédito FEC, fue utilizado por el 67.3% de los asociados, resaltando que otorgamos en el año préstamos por \$ 88.299 millones, a asociados con ingresos menores a dos (2) Salarios Mínimos Legales Mensuales, es decir el 55% del total de la cartera colocada.

La tasa promedio de los créditos desembolsados en el 2024 fue del 1.29% N.A. (15.48% anual) tasa de interés muy por debajo del promedio del sector bancario, que se situó para créditos de consumo y de tarjetas de crédito entre el 24% y el 32% Anual.

Del total de créditos aprobados en el 2024, el 90%, es decir \$134.431 millones, fue tramitado por los asociados a través de nuestra OFICINA VIRTUAL en más de 92.525 operaciones, situación que resalta la transformación digital del FEC en los últimos años. acercando a todos los asociados a nuestros productos y servicios a nivel nacional.



Balance Social FEC 2024

El FEC transfiere beneficios y servicios que propenden por el desarrollo integral de los asociados para mejorar sus condiciones de vida en el entorno laboral, familiar y social.

La transferencia de beneficios ascendió a más de \$31.800 millones de pesos en el año 2024, que representa un incremento del 21% frente al 2023. Logro conseguido a través del otorgamiento de créditos con tasas preferenciales, mayor rendimiento en cuentas de ahorro de los asociados y a la utilización de los Fondos Sociales del FEC.

A través del FONDO DE BIENESTAR y del FODES (Fondo de desarrollo empresarial solidario), conformado con recursos de los excedentes de cada ejercicio fiscal, el FEC desarrolló programas solidarios con subsidios efectivos, creando ventajas competitivas, que nos diferencian de otras organizaciones y entidades privadas que fundamentan sus objetivos en la generación de utilidades y rendimiento para sus dueños o accionistas, mientras que el Fondo de Empleados Colsubsidio, es una Entidad sin ánimo de lucro, vinculada al sector de la Economía Solidaria.

La utilización de estos fondos en cuantía superior a \$3.000 millones de pesos, permitió atender diferentes programas entre los cuales destacamos:

Programas de recreación.

Hemos fortalecido nuestros convenios, planes y actividades en Parques, Salas de cine a nivel nacional, Teatros, Gimnasios y Clubes Colsubsidio, buscando tarifas diferenciales para nuestros asociados. Gracias a esto 9.483 asociados realizaron créditos por más de \$4.500 millones de pesos, obteniendo un ahorro por negociación en tarifas y subsidio del FEC del 38.8% que representa un ahorro cercano a \$2.900 millones de pesos, destacando el convenio con PISCILAGO, que fue utilizado por 3.237 asociados, que adquirieron 22.511 pasaportes de ingreso al parque con almuerzo y refrigerio incluido, por valor de \$1.263 millones de pesos y un subsidio permanente del 4.7% otorgado por el FEC en el valor del pasaporte, que representó un ahorro adicional para los asociados de \$62.3 millones de pesos en el año anterior.

Previsión exequial.

Con respaldo de los Olivos, el FEC protege al asociado y todo su grupo familiar amparando a más de 120.000 personas. El valor de la póliza exequial colectiva en el 2024 ascendió a \$1.580 millones de pesos, de los cuales el FEC subsidió \$717 millones de pesos, que corresponden al 45.3 % de su valor total. En el transcurso del año fueron prestados por los Olivos a nivel nacional 146 servicios.

Los niños el tesoro máspreciado.

En octubre el FEC celebró su tradicional jornada infantil, obsequiando 8.919 combos POPY, para los hijos menores de 14 años inscritos por los asociados. La actividad tuvo un costo de \$150 millones de pesos.

Programa obsequios FEC mitad de año

Este programa de mitad de año premió con bonos de Colsubsidio, salas de Cine, KFC, Crepes and Waffles y POPY, a más de 3.000 asociados que utilizaron el servicio de crédito en el primer semestre del año, actividad que tuvo un valor de \$150 millones de pesos.

Regalos navidad 2024.

El FEC diseñó el programa regalos en navidad, estrategia para fidelizar a los asociados que hacen uso de nuestro portafolio de crédito en los últimos meses del año, entregando un obsequio elegido de un catálogo virtual con productos personales y para el hogar de óptima calidad. 8.500 asociados se vieron beneficiados, 1.000 asociados más que en el 2023. Esta actividad tuvo un costo de más de \$1.400 millones de pesos.

Aguinaldo navideño 2024 FEC.

Nos gusta premiar la constancia y la cultura del ahorro de nuestros asociados. Por esto el FEC abonó a cada asociado en la época de navidad el aguinaldo navideño, un porcentaje del saldo de sus ahorros permanentes a 30 de noviembre. Para el 2024 el porcentaje fue del 1.25%, que representó más de \$1.300 millones de pesos abonados en las cuentas de ahorro de los asociados. La Junta Directiva autorizó para el 2024, que el costo del aguinaldo se contabilizara en el ejercicio fiscal del año, sin afectar el Fondo de Bienestar.

Fondo de desarrollo empresarial solidario FODES

En el FEC buscamos fortalecer e incentivar proyectos **de emprendimiento y generar espacios de capacitación y liderazgo entre los asociados y sus familias**. En 2024 el FODES desarrolló las siguientes actividades:

1. **Taller Virtual: “FINANZAS EN ARMONIA; FELICIDAD OBJETIVA, DINERO Y TIEMPO”**, jornadas llevadas a cabo en el mes de octubre, con la participación de 395 asociados.
2. **Evento para Asociados pensionados y asociados Delegados a la Asamblea FEC**. 467 asociados disfrutaron de un espacio formativo y de autoayuda con la charla central “SONRIE, TODO ESTA BIEN” realizada por Juan

Manuel Correal y el show musical a cargo de Camilo Cifuentes.

3. **Muestra emprendedores FEC 2024:** Como parte del evento para asociados pensionados y delegados, se llevó a cabo la primera muestra empresarial de emprendedores FEC. Quince de nuestros asociados emprendedores comercializaron sus productos tales como artesanías, manualidades, confecciones, calzado y alimentos. El FEC asumió los costos logísticos del evento.



Tu Fondo en Cifras

➤ Los activos totales del FEC, se situaron el 31 de diciembre de 2024 en \$172.327 millones, que representa un incremento del 13.3% en relación con el año 2023.

➤ Del total de los activos, el 66%, es decir \$113.881 millones, corresponde a préstamos otorgados a los asociados, situación que demuestra el cumplimiento de nuestro objeto social, con un portafolio de crédito amplio que responde a sus necesidades y cercano a los asociados, generando experiencias de valor en términos de tasas de interés, las cuales son más bajas en comparación con las ofrecidas por el sector financiero, cooperativo y de las secciones de crédito de las cajas de compensación.

➤ Las inversiones y el disponible, cerraron el año con un monto de \$52.577 millones, representando ingresos no operacionales para el FEC por \$5.261 millones en el 2024, que significa un crecimiento en ingresos no operacionales del 12.4% frente al año 2023.

➤ Los ingresos totales del FEC se situaron en el 2024 en \$24.147 millones, que representa un crecimiento del 14.4% en relación con el año anterior. La utilización de estos ingresos fue la siguiente: GASTOS GENERALES: \$6.577 millones, que corresponde al 27.2% del total de los ingresos; RECONOCIMIENTO DE INTERESES A LOS ASOCIADOS: \$11.241 millones, que significa el 46.5% del monto de los ingresos y EXCEDENTES DEL EJERCICIO: \$6.330 millones, que

corresponde al 26.2% del total de ingresos. Significa lo anterior que el FEC retorna a los asociados, por reconocimiento de intereses y excedentes del ejercicio, el 72.7% de sus ingresos, que demuestra claramente la labor social del FEC en beneficio de los asociados y familias.

➤ El patrimonio del Fondo de Empleados ascendió al 31 de diciembre de 2024 a \$47.708 millones que significa un crecimiento del 11.3% respecto al año 2023.

➤ Al cierre del ejercicio del 2024, el FEC presenta unos excedentes operacionales de \$6.330 millones, que representa un crecimiento del 15.7% frente al año 2023, gran esfuerzo de la administración del FEC al generar un resultado positivo en el ejercicio fiscal del año anterior, distribución de excedentes que ordenará esta Asamblea en el desarrollo del orden del día.

Al terminar la presentación del Balance Social, queremos expresar nuestra gratitud a los asociados que ustedes representan en esta Asamblea, a los directivos de Colsubsidio y de las Empresas que generan el vínculo de asociación. El respaldo, compromiso y preferencia, con los programas y servicios del FONDO DE EMPLEADOS COLSUBSIDIO hacen posible el crecimiento y fortalecimiento de nuestra Entidad Solidaria y la convierten en un referente en el sector empresarial del país y apoyo solidario indispensable de los trabajadores asociados. Esperamos que este trabajo y compromiso siga siendo valorado y apoyado por el gobierno nacional en cabeza de la

Superintendencia de la Economía Solidaria. Gracias a los miembros de la Junta Directiva, al Comité de Control Social, a la Revisoría Fiscal y a los trabajadores del FEC por su labor, apoyo y compromiso.

Finalmente, adjunto al presente informe de gestión se encuentra el balance del ejercicio correspondiente al cierre de diciembre 31 de 2024, al igual que sus respectivas notas a los estados financieros, junto con los documentos señalados en el artículo 446 del Código de Comercio. En cuanto a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, el FEC actúa conforme y en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley 603 de 2000. Así mismo, se ha dado cumplimiento a las afirmaciones de los estados financieros de acuerdo con lo establecido en el artículo 57 del decreto 2649 de 1993. Por último, en cumplimiento de lo señalado en el parágrafo 2 del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, el FEC no obstaculizó la libre circulación de las facturas emitidas por sus vendedores o proveedores.

Bogotá, D.C, marzo 20 de 2025.

De los señores Delegados,

CARLOS AUGUSTO SUÁREZ ACEVEDO

Gerente General